



REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE
Union - Discipline - Travail

MINISTRE DU PLAN ET DU DEVELOPPEMENT

BUREAU NATIONAL DE LA PROSPECTIVE
ET DE LA VEILLE STRATEGIQUE

ETUDE NATIONALE PROSPECTIVE "CÔTE D'IVOIRE 2040"



DOCUMENT DE SYNTHESE

JANVIER 2016

REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

MINISTERE DU PLAN ET DU DEVELOPPEMENT

**BUREAU NATIONAL DE LA PROSPECTIVE
ET DE LA VEILLE STRATEGIQUE**

ETUDE NATIONALE PROSPECTIVE
“CÔTE D'IVOIRE 2040”

DOCUMENT DE SYNTHESE

ETUDE NATIONALE PROSPECTIVE

“CÔTE D’IVOIRE 2040”

DOCUMENT DE SYNTHÈSE

SOMMAIRE

1. Introduction.....	5
2. Objectifs de l'ENP-CI 2040.....	6
3. Approche méthodologie de l'ENP-CI 2040	6
4. Phase exploratoire.....	7
5. Phase volontariste	14
6. Conclusion	16
Annexes	17

1. Introduction

Une Etude Nationale Prospective (ENP) est un ensemble de réflexions sur les futurs possibles d'un pays en vue de construire un avenir qui corresponde aux aspirations profondes des populations. La prospective consiste donc à penser le futur lointain pour agir avec plus d'efficacité sur les mécanismes de prise de décision des court et moyen termes.

La Côte d'Ivoire a enregistré une croissance économique forte de l'ordre de 7% en moyenne entre 1960 et 1980, grâce à la mise en œuvre de politiques éclairées par les perspectives décennales (1960-1970) et les plans quinquennaux de développement économique, social et culturel (1971-1975 ; 1976-1980) ; ce qui a permis de réaliser d'importants investissements dans les secteurs sociaux et dans les infrastructures économiques.

L'action de planification du développement a été renforcée par des réflexions prospectives qui ont abouti à la détermination des visions et des stratégies de développement de long terme. Ainsi, la Côte d'Ivoire a établi une tradition de réflexion prospective avec l'élaboration de trois études nationales prospectives, à savoir : (i) l'Etude Nationale Prospective "Côte d'Ivoire 2000", menée en 1973-1974, (ii) l'Etude Nationale Prospective "Côte d'Ivoire 2010", effectuée en 1983-1984 et (iii) l'Etude Nationale Prospective "Côte d'Ivoire 2025", réalisée en 1993-1995.

La Côte d'Ivoire a su mettre en cohérence prospective et planification stratégique. En effet, le plan quinquennal 1976-1980 s'est fortement appuyé sur les résultats de l'Etude Nationale Prospective "Côte d'Ivoire 2000". Bien que l'Etude Nationale Prospective Côte d'Ivoire 2025 n'ait pas abouti à un plan, le programme de gouvernement dénommé « les 10 sentiers de l'Eléphant d'Afrique » s'en est profondément inspiré.

De plus, les crises sociopolitiques avec pour points saillants le coup d'Etat de décembre 1999, le conflit armé de septembre 2002 et la crise post-électorale de 2010-2011 confirment la pertinence des scénarios élaborés dans le cadre de l'Etude Nationale Prospective Côte d'Ivoire 2025 dont l'exploitation judicieuse aurait pu éviter au pays cette situation préjudiciable à la paix et à la cohésion sociale.

Les contraintes liées aux programmes d'ajustement structurel ont provoqué un raccourcissement des horizons temporels d'organisation du développement de la Côte d'Ivoire. L'absence de planification à long terme se traduisant par des plans et programmes à court et moyen termes ne permet pas une meilleure

coordination des interventions publiques. C'est pour combler ce vide que le Gouvernement a entrepris de promouvoir une capacité nationale pérenne de réflexion prospective par la relance et la systématisation des études nationales de perspectives à long terme, avec la quatrième Etude Nationale Prospective dénommée Côte d'Ivoire 2040 (ENP-CI 2040), sous la responsabilité technique du Bureau National de la Prospective et de la Veille Stratégique (BNPVS).

Le BNPVS, structure rattachée au Cabinet du Ministère du Plan et du Développement, a pour mission de conduire toutes les réflexions prospectives et stratégiques nécessaires à la détermination de la vision que le pays souhaite se donner et à l'éclairage de l'action publique dans le temps et dans l'espace. Le BNPVS est soutenu par une Equipe Pluridisciplinaire de Prospective, composée d'Enseignants et Chercheurs des Universités, des Grandes Ecoles, ainsi que des Cadres de la Présidence de République, de la Primature, des Ministères techniques, des structures para-publiques et de la Société Civile. Ces personnalités constituent le Groupe d'Experts Nationaux pour la réalisation de l'ENP-CI 2040.

2. Objectifs de l'ENP-CI 2040

L'objectif principal de l'ENP-CI 2040 est de favoriser une large concertation sur les problèmes structurels majeurs de la Côte d'Ivoire en vue de rechercher un consensus autour du futur désiré de la Nation. L'ENP-CI 2040 vise les objectifs spécifiques suivants : (i) créer un cadre d'intervention de tous les acteurs du développement, y compris les partenaires extérieurs, (ii) promouvoir une capacité nationale de réflexion prospective et (iii) mettre en place un mécanisme institutionnel de veille stratégique.

3. Approche méthodologie de l'ENP-CI 2040

La méthodologie de « Côte d'Ivoire 2040 » s'est appuyée sur les étapes classiques d'une étude prospective : constitution de la base de données prospective, construction des scénarios d'évolution, formulation de la vision et définition des stratégies de développement. Les innovations majeures suivantes spécifient néanmoins ladite étude : prise en compte de l'environnement intermédiaire (région ouest-africaine) ; analyse structurelle dans l'examen des liens entre les multiples variables qui conditionnent la dynamique du système Côte d'Ivoire dans ses dimensions politique, économique, sociale et environnementale ; analyse du jeu des acteurs sur le champ de bataille du système national pour comprendre les antagonismes, alliances, convergences et divergences de ceux-ci dans la recherche

de leurs intérêts respectifs, par rapport à des objectifs donnés ; analyse morphologique dans la construction des scénarios d'évolution du pays à l'horizon 2040.

La démarche était participative et itérative. Ainsi, les activités se sont déroulées sous forme d'ateliers : les ateliers de prospective et les ateliers de mise en débat des résultats. Les ateliers de prospective regroupaient les Experts Nationaux, y compris les cadres du BNPVS. Les ateliers de mise en débat devant la Commission Nationale de la Prospective et de la Veille Stratégique (CNPVS) et les Commissions Locales de la Prospective et de la Veille Stratégique (CLPVS) réunissaient les représentants de différentes couches de la société ivoirienne et étaient destinés à recueillir les opinions et observations des populations, en vue d'aboutir à des résultats consensuels sur le futur désiré de la Nation et d'en faciliter l'appropriation.

4. Phase exploratoire

4.1 Construction de la base de données prospective

La construction de la base prospective est destinée à favoriser une bonne compréhension du système Côte d'Ivoire. Les activités qui suivent ont été réalisées.

4.1.1 Bilan diagnostic des trois Etudes Nationales Prospectives antérieures

Le bilan-diagnostic a consisté à évaluer la méthodologie, le réalisme des scénarios, des visions et stratégies, ainsi que la mise en œuvre des conclusions et recommandations. De cet exercice, des innovations au plan méthodologique se sont dégagées. Celles-ci se sont traduites d'une part, par la prise en compte des immigrants dans l'enquête, sur les aspirations des populations, l'augmentation de la taille de l'échantillon de l'enquête et, d'autre part, par l'introduction de l'analyse structurelle, l'analyse du jeu des acteurs et l'analyse morphologique du système Côte d'Ivoire. Aussi, a-t-il fait ressortir la nécessité de crédibiliser davantage les études nationales futures et d'opérationnaliser les résultats par la mise en place d'un mécanisme de veille stratégique.

4.1.2 Etudes rétrospectives sectorielles

Les études rétrospectives visaient à faire les diagnostics sectoriels concernant la société, la démographie, l'économie, l'aménagement du territoire et le développement régional, l'environnement et le cadre de vie. Ces études ont permis de répertorier les tendances lourdes, les invariants, les stratégies passées et

présentes, les forces et faiblesses, les opportunités et menaces, les incertitudes critiques et les germes de changement et, *in fine* d'actualiser l'analyse de situation des rétrospectives sectorielles des études antérieures. Elles ont également permis de dégager les probables enjeux et défis du futur.

4.1.3 Enquête nationale sur les aspirations des populations vivant en Côte d'Ivoire

L'enquête a permis d'inventorier et de comprendre les opinions et aspirations des populations sur leurs conditions de vie actuelles, ainsi que sur les principaux déterminants de l'avenir proche et lointain du pays. Les populations se réjouissent de la laïcité observée par l'Etat, du choix du libéralisme économique par le pays, des actions d'aménagement du territoire et du développement régional et de la politique de décentralisation.

Cependant, elles dénoncent le mauvais fonctionnement de la démocratie, de la justice, des systèmes éducatif et sanitaire, les manquements de la police dans sa mission de protection des personnes et des biens, la pléthore des partis politiques et le comportement non républicain des hommes politiques, le comportement violent des jeunes et leur penchant pour la facilité, la mauvaise gestion des deniers publics, les conditions difficiles de création d'affaires et d'épargne, le défaut de sécurité alimentaire, l'absence d'une politique véritable de l'emploi, le non-respect du bien public, le délabrement du cadre de vie, la dégradation du milieu naturel, la faible éducation de la jeune fille, la sous-représentativité de la femme dans les instances de décision, la situation précaire de l'enfant, le mauvais traitement de l'information par la presse.

Ainsi, les principales attentes des populations concernent la restauration de l'Etat de droit comme réponse aux dysfonctionnements des institutions, le changement des mentalités, le renforcement de l'intégration régionale, la mise en œuvre d'une politique de contrôle de l'immigration, le renforcement de la solidarité nationale par le brassage des populations et par les alliances inter-ethniques, la promotion de l'emploi, du crédit et de l'épargne, l'insertion des nationaux dans les secteurs du commerce et du bois, l'accord de subventions au secteur vivrier, la dépolitisation de l'école, la promotion de la scolarisation de la jeune fille, l'effectivité de couverture maladie universelle, la promotion du logement social, la valorisation des traditions sociales et culturelles et la promotion de la politique existante de l'environnement.

4.1.4 Etudes complémentaires

Elles visaient à renforcer les informations de base et ont porté sur « les conditions du développement durable de la Côte d'Ivoire », « mondialisation et futur de la Côte d'Ivoire » et « école et futur de la Côte d'Ivoire ».

L'étude sur « **Les conditions de développement durable de la Côte d'Ivoire** » identifie les facteurs susceptibles de déclencher le processus de croissance, de le rendre irréversible et de le soutenir dans le long terme. Les analyses montrent que la croissance résultera des dix conditions suivantes : mise en œuvre des actions susceptibles de déclencher la croissance soutenue du niveau de vie ; compatibilité des attitudes, comportements, institutions et interventions publiques avec la croissance soutenue du niveau de vie ; gestion adéquate des instruments de coordination et de structuration de l'économie ; promotion d'un secteur privé ivoirien dynamique et novateur ; garantie de l'égalité des chances pour chacun et la lutte contre l'exclusion sociale ; construction d'un consensus national minimal sur les problèmes essentiels de la Nation ; élimination des gaspillages et des dégradations des ressources naturelles renouvelables ; découragement de comportements et d'actions susceptibles d'infliger au climat des dommages irréversibles ; adoption de comportements et politiques contribuant à la protection de l'environnement ; et anticipation des transformations de long terme et permanence de la veille stratégique.

L'étude sur « **Mondialisation et futur de la Côte d'Ivoire** » analyse les différentes contraintes ou obstacles spécifiques qui freinent le processus de modernisation de l'économie et de la société ivoirienne. En outre, elle vise à évaluer la contribution du processus de mondialisation à la modernisation et à la prospérité de la Côte d'Ivoire. Il ressort des analyses que la Côte d'Ivoire doit privilégier les actions majeures consistant à renforcer ses capacités productives, développer les nouvelles technologies de l'information et de la communication, s'insérer dans le système commercial multilatéral, stabiliser le système social et renforcer le processus d'intégration régionale. De plus, le pays doit insister sur les investissements, mais aussi adopter une politique de développement axée sur le développement humain.

L'étude sur « **Ecole et futur de la Côte d'Ivoire** » détermine et analyse les problèmes majeurs qui minent le système éducatif ivoirien et fait des recommandations pour positionner l'école ivoirienne comme le moteur du développement. Les résultats indiquent que le système éducatif est caractérisé par un dysfonctionnement à tous les niveaux et est en péril. Pour positionner l'école

ivoirienne comme le moteur du développement, les mesures qui suivent sont préconisées : assigner à l'école ivoirienne une mission claire avec des objectifs précis ; transmettre aux apprenants le savoir et le savoir-faire pour le développement économique et social endogène et pour la compétitivité en mettant un accent sur l'enseignement des sciences et des technologies ; former à l'entrepreneuriat et assurer l'ancrage entreprise-école ; et définir une politique éducative objective, cohérente et réalisable en déployant les moyens humains et financiers pour assurer un excellent cadre de travail pour les enseignants et les apprenants.

4.1.5 Analyse structurelle

La Côte d'Ivoire est considérée comme un système dont l'évolution dépend de nombreuses variables. L'analyse structurelle permet d'organiser la réflexion autour des variables les plus importantes qui conditionnent le système. Cinquante variables ont été identifiées pour définir le « système Côte d'Ivoire ». Un glossaire a été élaboré pour permettre une compréhension commune des variables ; il comporte les informations relatives à chacune des variables : définition de la variable, catégorie de la variable -interne ou externe-, rétrospective, situation actuelle, tendances lourdes, invariants, germes de changement, indicateurs et acteurs concernés.

Le positionnement des variables dans un plan d'influence-dépendance a permis de mettre en évidence leur niveau d'influence dans le système Côte d'Ivoire, sur la base des relations directes et indirectes qui existent entre elles. Cette analyse a permis de dégager les messages-clés, c'est-à-dire les leçons à tirer en pratique du positionnement des variables. Le regroupement des variables selon la proximité géographique et le rapprochement sémantique a permis de mettre en évidence les enjeux et défis futurs auxquels fait face le système Côte d'Ivoire. Ces enjeux constituent les six thèmes prospectifs retenus : la Côte d'Ivoire face aux mutations géopolitiques et économiques de son environnement (intermédiaire, international) ; le modèle de développement économique ivoirien ; le développement humain, scientifique, technologique et la capacité d'innovation ; les dynamiques territoriales et l'aménagement de l'espace ivoirien ; les institutions et le processus démocratique ; et l'environnement et le cadre de vie.

4.1.6 Analyse du jeu des acteurs

Derrière les variables se trouvent des acteurs dont les stratégies conditionnent l'évolution du système. L'analyse considère le système Côte d'Ivoire comme un

champ de bataille où chaque acteur cherche son intérêt par rapport à des objectifs donnés. Elle a permis d'identifier les acteurs-clés du système Côte d'Ivoire, leurs convergences et divergences ainsi que les questions-clés d'avenir, c'est-à-dire les problèmes à résoudre pour faire évoluer le système.

L'analyse montre que les acteurs dominants sont les Institutions de Bretton-Woods, les multinationales et la France. Les acteurs-relais sont l'Etat et les producteurs agricoles traditionnels. Les acteurs autonomes (acteurs qui peuvent bouger dans tous les sens) sont les Forces de Défense et de Sécurité, l'autorité judiciaire, la société civile et les centres de recherche et de formation. La position d'acteur autonome des Forces de Défense et de Sécurité implique que l'armée n'est pas républicaine. Les acteurs dominés sont les collectivités territoriales, les opérateurs privés, les populations immigrées, les jeunes et les femmes, les organisations d'intégration sous-régionales, les medias, les partis politiques et les associations de chefs traditionnels et religieux.

L'examen des rapports de force révèle que la France, les multinationales et les Institutions de Bretton-Woods ont les rapports de force les plus élevés. Les forces de Défense et de Sécurité, l'Etat et les producteurs agricoles traditionnels ont des rapports de force moyennement élevés. La société civile, les associations de chefs traditionnels et religieux, les centres de recherche et de formation, les organisations d'intégration sous-régionale et les medias ont des rapports de force faibles.

L'analyse du jeu des acteurs a permis d'identifier les incertitudes critiques (phénomènes qui existent dans la réalité mais dont les évolutions ne sont pas maîtrisées) et les questions-clés d'avenir.

4.2 Elaboration des scénarios

Les scénarios, qui sont les images futures possibles de la Côte d'Ivoire, ont été bâtis à partir d'une analyse morphologique. Le système Côte d'Ivoire a été subdivisé en sous-systèmes représentés par les six thèmes prospectifs. Les incertitudes et questions-clés qui pèsent sur les sous-systèmes ont été identifiées. Dans la mesure où les incertitudes sont des phénomènes dont les évolutions ne sont pas maîtrisées, des hypothèses qui sont des modalités de réponse à celles-ci ont été formulées.

La construction des scénarios s'est faite à deux niveaux. Dans un premier temps, la combinaison des hypothèses à l'intérieur de chaque thème par des cheminements cohérents, pertinents, vraisemblables et plausibles, a donné les profils de scénarios

thématiques ou sectoriels. Dix-huit (18) profils de scénarios thématiques ont été élaborés. Dans un second temps, la combinaison des scénarios thématiques qui sont en fait des hypothèses composites a fourni l'ossature des scénarios globaux. Trois profils de scénarios globaux ont été construits.

4.2.1 Contenu du scénario global catastrophe : le déclin de la Côte d'Ivoire

La Côte d'Ivoire continue de jouer les premiers rôles dans la production mondiale des matières premières agricoles (cacao, café, caoutchouc naturel, coton) ; ce qui lui permet d'avoir l'une des économies les plus dynamiques en Afrique avec des taux de croissance relativement élevés. Mais dans un contexte géopolitique régional instable et un environnement politique interne en permanence troublé, l'embellie économique n'induit aucune transformation majeure du système Côte d'Ivoire. Les processus politiques (élections heurtées, blocage des réformes institutionnelles, échec de la réconciliation nationale, clientélisme politique) limitent les performances économiques, le progrès social et la construction d'une vision partagée et solidaire de la Nation.

Les antagonismes ethniques et religieux, la montée en puissance de groupes criminels et terroristes insérés dans des réseaux de trafics de drogue et d'armes bloquent la construction d'un espace régional pacifié. L'émiettement de l'Afrique de l'Ouest, suite à la dislocation des organisations sous-régionales, contribue à sa marginalisation dans le système international. La Côte d'Ivoire se résigne aux ingérences multiformes de l'extérieur. La réflexion insuffisante sur les conditions de développement des ressources humaines place les secteurs prioritaires de la santé et de l'éducation dans un cycle régressif. L'aménagement du territoire n'obéit plus à la dynamique de l'unité et de la solidarité nationales. L'environnement et le cadre de vie sont tout aussi lourdement pénalisés par la discontinuité des politiques publiques. **La Côte d'Ivoire est dans une trajectoire déclinante et subit un déclassement progressif à l'échelle continentale et régionale.**

4.2.2 Contenu du scénario global tendanciel : l'Eléphant aux « pieds d'argile »

La Côte d'Ivoire enregistre quelques avancées incomplètes. Les accords successifs ont permis l'atténuation des tensions entre les pays de l'Afrique de l'Ouest et la diversification progressive des partenaires économiques et commerciaux de la Côte d'Ivoire. Cependant, le schéma de maintien dans le même espace régional de plusieurs structures concurrentes de coopération n'a pas été modifié et le

cloisonnement monétaire limite les échanges entre les Etats de la Communauté Economique des Etats de l’Afrique de l’Ouest (CEDEAO). Le processus d’intégration sous- régional est au ralenti. La Côte d’Ivoire ne parvient pas à tirer profit des opportunités offertes par la mondialisation.

Consciente de son retard technologique, dû en grande partie à un système éducatif inadapté, la Côte d’Ivoire se lance dans un programme de restructuration de celui-ci avec une place prépondérante de la recherche-développement et de l’innovation technologique, dans le cadre d’un partenariat Etat-Secteur privé. La priorité accordée à la recherche-développement et les investissements massifs dans l’innovation technologique permettent à la Côte d’Ivoire d’amorcer sa révolution industrielle qui modifie considérablement le système productif et provoque une transformation structurelle de l’économie ivoirienne. La Côte d’Ivoire s’insère progressivement dans les chaînes de valeur mondiale autour de quelques segments du marché international, ouvrant ainsi la voie royale à l’émergence au cours des années 2020. La mutation du système productif s’accompagne d’un changement de mentalités, avec des comportements et attitudes nouveaux, notamment à l’égard du travail, de la richesse et du temps. Un ordre social global industrialisant se constitue peu à peu et dans ce contexte, une classe moyenne entreprenante apparaît et s’intègre dans le tissu économique, soutenue par l’Etat.

Les disparités entre les régions de la Côte d’Ivoire s’atténuent grâce à la politique d’aménagement et de développement du territoire mise en place, axée sur l’exploitation effective des potentialités agricoles de chacune des régions, et sur l’élévation du niveau de son tissu industriel. Globalement, on observe un territoire qui est en progrès avec une légère amélioration du cadre de vie et un environnement en cours de restauration.

Toutefois, cette métamorphose n’a pas permis d’inverser un certain nombre de tendances lourdes, notamment le coût élevé des facteurs, le taux de chômage toujours en hausse, particulièrement chez les jeunes, l’inégale répartition des fruits de la croissance, la persistance des conflits fonciers, aggravé par l’absence d’une politique rationnelle d’immigration, le maintien de la femme dans un statut social inférieur et par-dessus tout, les problèmes de gouvernance, liés à la faiblesse des institutions politiques et au balbutiement du processus démocratique. **La Côte d’Ivoire est dans le cercle vicieux d’une émergence fragile.**

4.2.3 Contenu du scénario global normatif : le rayonnement de l'Eléphant

En 2040, la Côte d'Ivoire est une puissance industrielle appuyée sur une puissance éducative. S'inspirant de l'expérience de certains pays émergents, un nouveau dispositif éducatif est bâti à partir de la recherche scientifique et l'innovation technologique. Le processus de production des élites (hommes de qualité) privilégie le savoir-faire. La nouvelle orientation de l'éducation, culturellement enracinée, facilite la reconversion des mentalités et favorise, d'une part, la promotion de valeurs ancestrales de travail, de courage, d'endurance et d'héroïsme ; d'autre part, la valorisation de la compétition et du mérite dans l'accès aux positions institutionnelles les plus élevées. L'**Ivoirien nouveau** est né.

L'économie ivoirienne est devenue très performante, ouverte et exportatrice de produits à haute valeur ajoutée. Le pays exporte également des connaissances scientifiques et techniques. Cette dynamique économique, associée aux mesures prises en matière d'aménagement du territoire et de décentralisation, a donné des résultats largement satisfaisants : les territoires ivoiriens sont attractifs et compétitifs. Les efforts poursuivis dans le domaine de la gouvernance se sont traduits dans l'ensemble par l'enracinement de la culture démocratique propre à un Etat de droit et au renforcement de la cohésion sociale, dans un contexte socio-politique marqué par le consensus national. Les populations ivoiriennes bénéficient d'un cadre de vie nettement amélioré et d'un environnement naturel restauré. Désormais, l'Etat de Côte d'Ivoire fait partie du cercle vertueux des Etats promoteurs de la bonne gouvernance, de la protection de l'environnement et de l'amélioration du cadre de vie. **La Côte d'Ivoire est la locomotive de l'Ouest africain, exploite son potentiel et impose son rayonnement au double plan continental et mondial.**

5. Phase volontariste

5.1 Vision de la Nation

La vision, image globale à long terme de la Nation ivoirienne, s'est fondée sur les résultats des études rétrospectives, de l'enquête sur les aspirations des populations, de l'analyse structurelle et de l'analyse du jeu des acteurs, et sur le scénario de référence. Ces différents inputs ont permis de dégager les enjeux majeurs du futur auxquels la Côte d'Ivoire fait face. Sur cette base, la Vision de la Côte d'Ivoire pour l'horizon 2040, s'énonce comme suit : « **La Côte d'Ivoire, puissance industrielle, unie dans sa diversité culturelle, démocratique et ouverte sur le monde** ». Ainsi, elle repose sur quatre grands piliers dont les contenus respectifs sont synthétisés ci-dessous.

5.1.1 Pilier 1 : Côte d’Ivoire, puissance industrielle

Une puissance industrielle est un pays qui, après avoir réussi sa révolution culturelle, sa révolution agricole, sa révolution technologique et sa révolution dans les transports, est parvenu à se hisser au rang de nation industrielle, avec une forte production industrielle par tête et dont les habitants disposent d’un niveau de vie élevé et un accès à une gamme diversifiée de produits manufacturés et de services. Un tel pays est nécessairement une puissance éducative, une puissance agricole, une puissance technologique, une puissance en matière de défense, de sécurité et d’infrastructures, une puissance financière, et il a - de surcroît - réussi à faire émerger, au fil du temps, un ordre social industrialisant (mentalité productiviste assise sur une nouvelle conception du temps, de l’intérêt et du bien publique).

5.1.2 Pilier 2 : Côte d’Ivoire, une nation unie dans sa diversité culturelle

La construction d’une nation unie dans la diversité culturelle repose sur quatre grands socles : la solidarité nationale, l’esprit de famille, la cohésion sociale et la paix, et l’amour de la patrie. Les Ivoiriens, quelles que soient leurs origines, leur obédience politique et leur confession religieuse, sont fiers d’appartenir à une communauté de destin et prêts à défendre ses intérêts en toutes circonstances.

5.1.3 Pilier 3 : Côte d’Ivoire, une nation démocratique

Pour arriver à une démocratie renforcée, il est nécessaire d’œuvrer à l’avènement d’un Etat de droit, garant des libertés individuelles et collectives dont le socle, constitué d’institutions fortes, rend possible l’alternance politique et le développement d’une culture politique favorable à l’enracinement démocratique.

5.1.4 Pilier 4 : Côte d’Ivoire, ouverte sur le monde

L’ouverture apparaît comme une réaffirmation des concepts de paix, d’hospitalité et de dialogue qui ont toujours constitué la philosophie et les principes d’action de la Côte d’Ivoire. Mieux, ils ont été érigés en valeurs et ont guidé les orientations et les choix politiques du pays, à telle enseigne qu’ils se confondent avec son identité. C’est pourquoi, inscrire l’ouverture sur le monde dans la vision à l’horizon 2040, au lieu de paraître superflu, est déterminant à la lecture de l’histoire récente, caractérisée par des crises politico-militaires successives qui ont isolé la Côte d’Ivoire sur la scène internationale et provoqué le risque de repli sur soi. Cette ouverture repose sur le renforcement de la coopération régionale et internationale par la culture de la négociation, le renforcement de l’intégration régionale, une

puissance régionale dans l'espace CEDEAO, le repositionnement de la Côte d'Ivoire sur la scène internationale. En somme, il s'agit pour la Côte d'Ivoire de s'organiser à l'effet de tirer avantage de l'ouverture sur l'extérieur.

5.2 Stratégies de développement

La vision de la société ivoirienne a reposé sur quatre objectifs globaux par rapport aux quatre piliers déterminés. Chaque objectif global a été décliné en sous-objectifs et orientations stratégiques (cf. annexes). Les orientations stratégiques représentent les leviers sur lesquels repose un impératif d'action pour se donner les moyens de réaliser le futur désiré ; elles ont été priorisées sur les horizons intermédiaires 2016-2020 ; 2021-2030 et 2031-2040. Ces lignes d'action correspondent aux transformations et révolutions à opérer pour faire de la Côte d'Ivoire un pays émergent à l'échéance 2020 et créer les conditions de réalisation de la vision de la Nation pour l'horizon 2040.

6. Conclusion

Le pari sur le développement d'une industrie puissante, soutenue par un environnement de l'éducation-formation, se traduisant par la montée en puissance de la Côte d'Ivoire ne relève pas de l'utopie. Aucune des puissances dominatrices actuelles du monde et des nations émergentes ne s'est élaborée en dehors de cette logique. Toutefois, la réalisation de la vision de la Nation pour l'horizon 2040 dépend de la question de la politique nationale, de la naissance de l'Ivoirien nouveau et de la prise en compte des autres futurs possibles. Dès lors, les recommandations de l'Etude Nationale Prospective Côte d'Ivoire 2040 appellent l'action nécessaire et effective qui mobilise les différents acteurs de la société dans son ensemble.

Un mécanisme de veille stratégique s'avère indispensable pour suivre et opérationnaliser les résultats de Côte d'Ivoire 2040. La veille stratégique est un outil déterminant pour prémunir le pays contre les chocs internes et externes, susceptibles d'entraver son évolution vers la vision de développement souhaité. La veille stratégique contribuera également au suivi-évaluation aussi bien du Plan National de Développement (PND) 2016-2020 que des plans et programmes de court et moyen termes à venir. Ainsi, la veille stratégique a pour objet d'accroître la proactivité de l'Etat, de sorte à cerner les risques et à saisir les opportunités dans la progression de la Côte d'Ivoire vers l'émergence à l'échéance 2020 et vers sa transformation en une puissance industrielle à l'horizon 2040.

Annexes

PLANNING DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES			
PILIER/ Orientations stratégiques	Périodes de mise en œuvre		
	2016-2020	2021-2030	2031-2040
Pilier 1: La Côte d'Ivoire, une puissance industrielle			
OR1.1.2 : Assurer la primauté du savoir-faire et du savoir-être sur la simple transmission du savoir	x	x	
OR1.1.4 : Doter le pays de plusieurs universités-entreprises	x	x	
OR1.3.1 : Renforcer la décentralisation	x	x	
OR1.3.2¹ : Définir et mettre en œuvre une politique d'aménagement du territoire	x	x	x
OR1.3.3 : Doter les régions d'infrastructures et d'équipements structurants	x	x	
OR1.3.4 : Permettre aux régions d'être attractives	x	x	x
OR1.6.2 : Développer la capacité de production énergétique	x	x	x
OR1.6.4 : Diversifier et densifier les infrastructures, notamment les ports, les aéroports, les routes, les ponts, les voies ferrées, etc.	x	x	x
OR1.9.4 : Promouvoir la bonne gouvernance	x	x	x
OR1.9.2 : Investir dans l'éducation, la santé en général et en particulier pour les jeunes et les femmes	x	x	x
OR1.9.3 : Favoriser l'accès à un emploi « décent » aux jeunes	x	x	x
OR1.8.4 : Accroître l'appui politique et institutionnel à l'industrialisation	x	x	x
OR1.8.5 : Promouvoir le civisme économique en général et fiscal en particulier	x	x	x
OR1.5.1 : Mettre en place une agriculture moderne, mécanisée, performante et compétitive au service de l'industrie	x	x	
OR1.5.3 : Dégager un surplus agricole exportable, générateur de devises	x	x	x
OR1.4.1 : Renforcer l'application de la loi sur le foncier rural	x	x	
OR1.4.2 : Promouvoir le comportement éco-citoyen	x	x	x
OR1.4.3 : Promouvoir des modes de production et de consommation durable	x	x	x
OR1.6.3 : Développer la culture de la qualité, de l'entretien et du contrôle	x	x	x
OR1.8.2 : Adopter une nouvelle attitude vis-à-vis de la richesse (gain facile)	x	x	x
OR1.8.3 : Forger une nouvelle conception de l'intérêt et du profit	x	x	x
OR1.9.1 : Accélérer la transition démographique en s'appuyant	x	x	

¹Orientation Stratégique 2 du Sous-objectif 3 et de l'Objectif Global 1

PLANNING DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES			
PILIER/ Orientations stratégiques	Périodes de mise en œuvre		
	2016-2020	2021-2030	2031-2040
principalement sur la révolution contraceptive			
OR1.2.4 : Valoriser les produits de la recherche	X	X	X
OR1.7.2 : Construire une économie forte, complexe et diversifiée, tirée principalement par la demande intérieure et génératrice d'une croissance inclusive	X	X	X
OR1.6.1 : Développer l'ingénierie locale par l'utilisation des intrants locaux dans la production des infrastructures	X	X	X
OR1.2.3 : Doter les grandes régions du pays de technopoles		X	X
OR1.1.1 : Mettre en cohérence la recherche-développement, l'enseignement et la formation	X	X	X
OR1.1.3 : Réaliser la spécialisation scientifique et technologique à l'échelle nationale et locale	X	X	X
OR1.2.5 : Transformer les matières premières en produits finis	X	X	X
OR1.7.1 : Disposer d'un système financier innovant et performant comprenant des banques d'affaires, des banques de développement et une bourse des valeurs	X	X	X
OR1.7.4 : Réduire le poids du secteur informel dans la création de la richesse	X	X	X
OR1.8.1 : Amener l'ivoirien à adhérer à la culture du travail, du mérite et à une nouvelle conception du temps	X	X	X
OR1.1.5 : Développer le capital humain	X	X	X
OR1.7.3 : Créer une place financière à vocation régionale ou continentale		X	X
OR1.5.2 : Assurer la souveraineté alimentaire		X	X
OR1.2.1 : Se doter d'un réservoir de technologies de pointe		X	X
OR1.2.2 : Exporter des connaissances technologiques à l'échelle continentale et mondiale		X	X
Pilier 2 : La Côte d'Ivoire, une nation unie dans sa diversité culturelle			
OR2.1.1 : Eduquer la population ivoirienne à la citoyenneté	X	X	X
OR2.2.1 : Renforcer la redistribution des richesses nationales	X	X	X
OR2.2.4 : Réduire les inégalités sociales	X	X	X
OR2.2.5 : Renforcer la représentation des populations vulnérables dans les instances de décision	X	X	X
OR2.3.5 : Redynamiser le tourisme sur le plan national et international	X	X	
OR2.4.1 : Consolider la réconciliation nationale	X	X	
OR2.4.2 : Faire du dialogue le mode de résolution des conflits communautaires et intercommunautaires	X	X	X
OR2.4.3 : Lutter contre toutes sortes de discriminations sociales	X	X	X

PLANNING DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES			
PILIER/ Orientations stratégiques	Périodes de mise en œuvre		
	2016-2020	2021-2030	2031-2040
OR2.4.4 : Consolider la laïcité de l'Etat	X	X	X
OR2.2.3 : Promouvoir la famille comme socle de la société	X	X	X
OR2.3.1 : Promouvoir au plan national et international les valeurs socio-culturelles des communautés vivant sur le territoire	X	X	X
OR2.4.5 : Valoriser les alliances interethniques	X	X	X
OR2.4.7 : Promouvoir le traitement professionnel de l'information	X	X	X
OR2.2.2 : Développer une politique de mutualisation	X	X	
OR2.3.3 : Promouvoir des savoir-faire locaux	X	X	X
OR2.4.8 : Renforcer la gestion des espaces habitables, cultivables et l'exploitation des ressources naturelles	X	X	X
OR2.1.2 : Réinstaurer le service civique obligatoire	X		
OR2.3.2 : Consolider l'identité culturelle	X	X	X
OR2.3.4 : Renforcer l'utilisation des institutions traditionnelles dans la transmission des valeurs sociales	X	X	
OR2.4.6 : Eduquer les populations migrantes à la citoyenneté	X	X	X
OR2.1.3 : Instituer la participation de tous aux actions d'utilité publique	X	X	X
OR2.1.4 : Instituer des langues nationales	X	X	X
Pilier 3 : La Côte d'Ivoire, un pays démocratique			
OR3.1.1 : Renforcer les textes sur les libertés fondamentales	X		
OR3.1.2 : Procéder à la vulgarisation des textes sur les libertés fondamentales	X	X	
OR3.1.5 : Renforcer les capacités des membres des organes officiels de protection et de défense des Droits de l'Homme	X	X	X
OR3.2.4 : Renforcer l'indépendance de la justice	X	X	
OR3.2.5 : Renforcer les capacités des personnels judiciaires	X	X	X
OR3.2.6 : Faciliter l'accès des populations à la justice	X	X	X
OR3.2.7 : Renforcer la lutte contre la corruption et l'impunité	X	X	X
OR3.4.1 : Promouvoir la culture démocratique	X	X	X
OR3.4.2 : Renforcer le rôle des organisations de la société civile	X	X	
OR3.4.3 : Garantir le pluralisme dans le secteur de l'audiovisuel	X	X	
OR3.5.1 : Réformer les forces de défense et de sécurité	X	X	

PLANNING DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES			
PILIER/ Orientations stratégiques	Périodes de mise en œuvre		
	2016-2020	2021-2030	2031-2040
OR3.1.3 : Renforcer les pouvoirs et les moyens des organes officiels de protection et de défense des Droits de l'Homme	X	X	X
OR3.1.4 : Elargir les possibilités de saisine des organes officiels de protection et de défense des Droits de l'Homme	X	X	X
OR3.1.6 : Renforcer les capacités des acteurs de la société civile chargés de la protection et de la défense des Droits de l'Homme	X	X	X
OR3.2.1 : Renforcer la séparation des pouvoirs	X	X	
OR3.3.3 : Renforcer les capacités des collectivités territoriales	X	X	X
OR3.2.3 : Renforcer le contrôle parlementaire de l'action gouvernementale	X	X	
OR3.3.1 : Assurer une communalisation totale du territoire	X	X	X
OR3.3.2 : Rendre effectif le transfert de compétences aux collectivités territoriales	X	X	
OR3.3.4 : Mettre en place les mécanismes originaux de contrôle de l'utilisation des ressources budgétaires des collectivités territoriales	X	X	
OR3.2.2 : Faciliter l'émergence d'une société civile forte	X	X	
Pilier 4 : La Côte d'Ivoire, ouverte sur le monde			
OR4.1.5 : Mettre en place une politique de placement des ivoiriens dans les organisations internationales	X	X	X
OR4.2.2 : Développer de nouveaux partenariats	X	X	X
OR4.2.4 : Concevoir des stratégies de pénétration des marchés régionaux et internationaux	X	X	X
OR4.4.1 : Elaborer et mettre en œuvre une politique d'immigration	X	X	
OR4.1.1 : Susciter l'implantation de nouvelles représentations diplomatiques	X	X	X
OR4.1.2 : Doter les représentations diplomatiques de ressources financières nécessaires	X	X	X
OR4.1.3 : Promouvoir la destination Côte d'Ivoire	X	X	X
OR4.1.4 : Soutenir l'émergence d'une diaspora ivoirienne pour la promotion du label Côte d'Ivoire	X	X	X
OR4.2.3 : Tirer profit des opportunités de la globalisation	X	X	X
OR4.3.1 : Contribuer à la définition des politiques régionales de lutte contre les maladies pandémiques et émergentes	X	X	X
OR4.3.4 : Accroître la compétitivité des entreprises ivoiriennes	X	X	X
OR4.3.5 : Favoriser la création de grands projets d'intérêts communautaires	X	X	X
OR4.3.7 : Contribuer à la promotion et l'intensification de la lutte contre les crimes organisés, notamment le terrorisme, au	X	X	X

PLANNING DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES			
PILIER/ Orientations stratégiques	Périodes de mise en œuvre		
	2016-2020	2021-2030	2031-2040
niveau régional et continental			
OR4.2.1 : Consolider les relations avec les partenaires traditionnels	x	x	x
OR4.3.3 : Contribuer à la finalisation de la monnaie régionale	x	x	
OR4.3.6 : Contribuer à la création de pôles régionaux de développement	x	x	x
OR4.3.2 : Contribuer à la création d'une force permanente de sécurité régionale	x	x	x

Table des matières

1. Introduction.....	5
2. Objectifs de l'ENP-CI 2040.....	6
3. Approche méthodologie de l'ENP-CI 2040	6
4. Phase exploratoire.....	7
4.1 Construction de la base de données prospective.....	7
4.1.1 Bilan diagnostique des trois Etudes Nationales Prospectives antérieures	7
4.1.2 Etudes rétrospectives sectorielles.....	7
4.1.3 Enquête nationale sur les aspirations des populations vivant en Côte d'Ivoire.....	8
4.1.4 Etudes complémentaires.....	9
4.1.5 Analyse structurelle	10
4.1.6 Analyse du jeu des acteurs	10
4.2 Elaboration des scénarios	11
4.2.1 Contenu du scénario global catastrophe : le déclin de la Côte d'Ivoire	12
4.2.2 Contenu du scénario global tendanciel : l'Eléphant aux « pieds d'argile »	12
4.2.3 Contenu du scénario global normatif : le rayonnement de l'Eléphant	14
5. Phase volontariste	14
5.1 Vision de la Nation.....	14
5.1.1 Pilier 1 : Côte d'Ivoire, puissance industrielle.....	15
5.1.2 Pilier 2 : Côte d'Ivoire, une nation unie dans sa diversité culturelle.....	15
5.1.3 Pilier 3 : Côte d'Ivoire, une nation démocratique.....	15
5.1.4 Pilier 4 : Côte d'Ivoire, ouverte sur le monde.....	15
5.2 Stratégies de développement.....	16
6. Conclusion	16
Annexes	17

